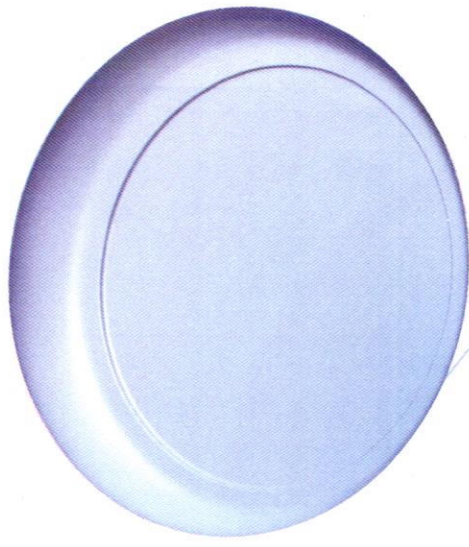




جمعية البر الخيرية بيلملم

سياسة الاستثمار





الرقم : التاريخ : المشفوعات :

سياسة الاستثمار داخل الجمعية

والاستثمار عبر الجهات والجمعيات الخيرية من أجل تنمية أموال فقراء المسلمين، بإدخالها في عمليات استثمارية مضمونة الربح، فائقة الإنتاج، متعددة الأصول الثابتة، سيساعدها كثيراً على تأدية الدور الاجتماعي والإنساني الذي تقوم من أجله، ولن يبعتها كثيراً أو يخرجها عن أهدافها وغايتها إذا أحكمت الآليات والضمانات التي تعزز هذه الدعوات كثيراً، خاصة في ظل شبخ الأزمات الاقتصادية التي تتأثر بها الدول، وتنعكس على الأفراد والمؤسسات، وبما قد تسببه من تراجع أو تفاوت في الدعم والتبرعات، التي تعتبر المصدر التمويلي الأول في المنظومة الخيرية. ولذلك، فإن هناك حاجة تدعو لتنويع وتطوير مصادر الدعم والتمويل في الجهات والجمعيات الخيرية نفسها، وبرعايتها ومن داخلها، من أجل أن تظل قائمة على تقديم الخدمات الخيرية والإنسانية بصورة دائمة، تساهم في إنجاح منظومة الدول الإسلامية، التي تعتبر الزكاة والصدقات والأموال الخيرية من أهم المصادر التي تساهم في نهضته واستقرارها. ومن غير المعقول أن توجه هذه الأموال، التي قد تفوق مليارات الدولارات، إلى الإنفاق المباشر، دون أن يستقطع جزء منها ليتم تنميته وتثميته، رغم أنه حق أصيل ومباشر لفقراء المسلمين، ومن حقوق المسلمين - أيضاً - المحافظة على أموالهم وتنميتها





الرقم: التاريخ: المشفوعات:

الهدف العام:

الإسهام في تحسين وتنمية الفرص الاستثمارية ذات العوائد الاقتصادية وفقاً لما تمليه أنظمة ولوائح وسياسات الجمعية.

المهام والاختصاصات:

- ١ - رسم الخطط والبرامج السنوية لنشاط الجمعية الاستثماري، والعمل على إدخالها حيز التنفيذ بعد اعتمادها من المجلس.
- ٢ - الإشراف على دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع والبرامج الاستثمارية المقترحة، والعمل على تذليل كافة الصعوبات والمعوقات التي تعترض سير العمل فيها.
- ٣ - البحث عن السبل الاقتصادية الكفيلة بتوظيف واستثمار أموال الجمعية وممتلكاتها وعقاراتها، والاستغلال الأمثل للفرص المتاحة بحسب النظم واللوائح المنظمة لعمل الجمعيات الخيرية في المملكة، وضمن صلاحيات مجلس الإدارة.
- ٤ - دراسة طلبات استئجار عقارات الجمعية وأراضيها، وإعداد المقترحات العملية بشأنها.
- ٥ - وضع القواعد والإجراءات والمواصفات والمعايير المنظمة لتنفيذ جميع المشاريع الاستثمارية المقترحة.
- ٦ - متابعة كافة الإيرادات الناتجة عن الاستثمارات وتسجيلها في السجلات الخاصة، وفرض الرقابة عليها.
- ٧ - الحفاظ على ممتلكات الجمعية من أي كافة التعديات، ومتابعة تسديد المبالغ المستحقة للجمعية نظير استخدام أراضيها أو عقاراتها.





الرقم : التاريخ : المشفوعات :

٨. توجيه وتنسيق أعمال اللجان وفرق العمل المسؤولة عن تنفيذ نشاط الاستثمار وتزويدهم بالمعلومات والبيانات اللازمة التي تمكنهم من القيام بواجباتهم على أكمل وجه .

القواعد والضوابط في الاستثمار :

لمشروعية:

وهي تعني عدم إمكانية خوض العمل والاستثمار في المجالات والقطاعات التي يحظرها الشرع، وأهمها القطاعات التي قد يدخلها الربا وكافة أنواع المحظورات المنهي عنها شرعاً، إضافة إلى كافة الأنشطة التي تحظرها الحكومات والأنظمة لأسباب تتعلق بالسياسة الشرعية.

التخطيط المحكم:

والتخطيط المحكم يعني إعداد الدراسات والأبحاث السوقية والاقتصادية، ودراسات الجدوى عالية الدقة بحيث لا يدخلها أو يؤثر فيها أي خلل، ودراسات الجدوى في هذا المكان يجب أن تُعنى بمعرفة القدرات المادية المقنونة للاستثمار من المؤسسة الخيرية وإمكانية زيادتها مستقبلاً، وإيجاد أنسب المشروعات التي يمكن توظيف هذه الأموال فيها بشكل يضمن الربح، ويدرك الخسائر، ويعزز دور المؤسسة الخيرية في أداء مهمتها. الاستعانة بالمختصين في أعمال التجارة والاقتصاد والاستثمار: والاعتماد على المختصين وأصحاب الخبرات من التجاريين والاقتصاديين حيث يمثل الاعتماد على المختصين ضماناً قوية لأن يكون العمل الذي تخوضه المؤسسة قائماً على كواثر بشرية لها من الخبرات والمؤهلات ما يؤهلها أن تقوم بعمل احترافي سليم وقوي، تتحقق من خلاله نتائج تصب في





الرقم : التاريخ : المشفوعات :

عصب التنمية، وتعزيز نجاح الجهة الخيرية في أداء مهمتها الاقتصادية والإنسانية والاجتماعية.

البعد عن المجالات عالية المخاطر:

حيث إن هناك الكثير من الاستثمارات غير المضمونة، التي يُعتبر العمل فيها من أسباب ضياع رؤوس الأموال وتعرض كُبريات المؤسسات الاقتصادية للخطر، ومنها الاستثمار عن طريق المضاربات، التي أصبحت تعتربها في أغلب الأحيان صور غير مشروعة تتشابه بالمقامرات والمغامرات غير المدروسة، وهو ما يعد استثماراً مرتفع المخاطر، وهو وإن كان غير مستحب بالنسبة للمستثمر العادي

التنظيم الدقيق:

التنظيم الدقيق يعني التناسق في الأدوار التي تقوم بها الإدارة العليا للجمعية مع الأدوار التي تقوم بها الإدارات الفرعية وإدارة الاستثمار التي يمكن استحداثها في حال اتكاء الجمعية على المختصين وأصحاب الخبرات في العمل الاقتصادي والاستثماري، مع تَذليل كافة العقبات للوصول إلى الدرجة المطلوبة من النجاح التام للمؤسسة، والتنظيم وتناسق الأدوار هو عملية إدارية تهتم بتجميع الأهداف، وتوحيد المهام، وتنسيق الأنشطة؛ لتقديم في النهاية العمل المراد تقديمه بشكل متميز وبدون تعقيدات.

الشعور بالمسؤولية:

والشعور بالمسؤولية هنا هو مزيج من المشاعر الإنسانية والاجتماعية المطلوبة، التي تنعكس في شكل العمل بالجد والإخلاص اللازم وغير العادي؛ من أجل النجاح وتحقيق النتائج الإيجابية، التي يمكن قياسها ومعرفتها بما





الرقم: التاريخ: الموضوعات:

رَبَّحَهُ الْمَشْرُوعُ الْاِسْتِثْمَارِي الَّذِي تَتَبَّاهُ الْجِهَةُ الْخَيْرِيَّةُ، مَعَ الْاِصْرَارِ عَلَى تَحْقِيقِ نَتَاجٍ اِجَابِيَّةٍ فِي الْمُسْتَقْبَلِ الْقَرِيبِ.

عملية قياس الأداء الاستثماري:

قياس الأداء الاستثماري هو أحد الوسائل الفاعلة والمبتكرة في مجالات الاقتصاد والاستثمار والتنمية عمومًا، وهو يعني إخضاع الأداء والنتائج للقياس وفق معايير ومواصفات علمية ومهنية معروفة سلفًا، وعندما تكون النتائج إيجابية فإن ذلك يدل على أن المؤسسة تسير في الطريق الصواب، وأما إذا كانت النتائج خلاف ذلك، فإن على الجمعية مراجعة نفسها وتقويم عملها، ؛ لمعرفة مدى إمكانية مواصلة هذا العمل من عدمه، ويُحذّر أن تبادر إدارة الجمعية إلى التحقق من ذلك خلال مدة قريبة؛ لتمرير في مهمتها الاستثمارية وهي تقف فوق أرض صلبة تُشعر المستفيدين من الفقراء والفئات الاجتماعية المحرومة بالأمان.



الرقم: التاريخ: المشفوعات:

يعرض المدير التنفيذي حسابات الجمعية الختامية على الرئيس، الذي بدوره يعرضها على مجلس الإدارة لإقرارها في مدة أقصاها ثلاثة أشهر من تاريخ انتهاء السنة المالية للجمعية، تمهيداً لعرضها على الجمعية العمومية للتصديق عليها.

اعتماد مجلس الإدارة

- ١- أحمد علي الفهمي
 - ٢- عبدالرزاق محسن الفهمي
 - ٣- زويد عالي الفهمي
 - ٤- محمد علي الفهمي
 - ٥- سليم عبيد الجحدلي
 - ٦- سليم خاتم الفهمي
- سعيد مبارك الفهمي



جمعية البر الأهلية بيللم

